

Curriculum Vitae Aafke Zwart



Aafke Zwart
8 november 1972 (Groningen)
Getrouwd, 2 kinderen
Burg. van den Boschlaan 42
3956 DC Leersum

T 06 – 51 323 727
Aafke.zwart@impact-plus.nl
www.impact-plus.nl

LinkedIn: www.linkedin.com/in/aafkezwart/

Sociaal bedrijfskundige met passie voor de zorg en maatschappelijke organisaties

Resultaatgericht – relatiegericht - creatief

Mijn Visie

Samen-werken en betrokken, met realisatiekracht

Om maatschappelijke vraagstukken te realiseren is samenwerking het startpunt.

Mijn kennis van en passie voor de zorgsector, finance en duurzaamheid is de basis voor een langjarige partnerschap.

Vanuit de bedoeling en in verbinding, ieders kwaliteiten inzetten om complexe vraagstukken te analyseren en doelstellingen te realiseren.

Samen impact maken: duurzame S.M.A.R.T. uitkomsten vaststellen met te meten en evalueren mijlpalen conform Plan-Do-Check-Act proces.

Vanuit mijn relatiegerichte instelling, mijn ervaring met complexe business cases en creativiteit realiseer ik impact.

Werkervaring

Impact+, Leersum, April 2022 – heden

KvK: 85272353

Zelfstandig ondernemer, adviseur, project- en programma manager voor maatschappelijke organisaties

+ Specialisatie: project management, businesscases, financieringsbegeleiding en programma management Duurzaamheid

Overzicht projecten/opdrachten:

Zonnehuisgroep Noord:

+ Voorzitter projectgroep financiën en juridisch voor Groninger Zorgakkoord vastgoedprojecten

“Delfzijl Noord” als penvoerder met zorgorganisatie Cosis en

“Expertisecentrum Eemsdelta” met zorgorganisaties Lentis (penvoerder) en De Hoven, met innovatieve juridische structuur

+ Programma manager Duurzame Zorg & Bedrijfsvoering

Merem: Strategisch financieringsadviseur

Prisma: strategisch financieringsadviseur

Cello: strategisch financieringsadviseur

Argos Zorggroep: Projectleider Duurzame maatregelen CO2 reductie vastgoed inzake DuMaVa subsidie aanvraag

Noorderzorg: Strategisch financieringsadviseur

Dicoon: Ondersteuning bestuurder bij inrichting governance nieuwe laborganisatie met medisch specialisten

ParaMedischCentrum Helix: Financieringsbegeleiding

Certificaat Nive: Externe Duurzaamheidsverslaglegging (2022)

<p>gzicht, Ede, Sept. 2019 – 31 maart 2022: Senior Adviseur Overzicht projecten/opdrachten:</p> <p><u>Zonnehuisgroep Noord</u>, Periode: Mrt 2021 – Mrt 2022, Concern Controller a.i., 20 uur per week</p> <p><u>Prisma</u>, Periode: dec 2020 – jan 2022 Projectleider businesscase Kind Orthopedisch Dagcentrum; Arrangeren financiering, waaronder borging door Waarborgfonds voor de Zorgsector (WfZ)</p> <p><u>Merem</u>, Periode: 2021 Projectleider businesscase nieuwbouw Behandel- en Sportcomplex en arrangeren financiering</p> <p><u>Atlant - Financieringsbegeleiding en projectcontrol nieuwbouw, projectleider</u> Periode: okt 2019 – januari 2022</p> <ul style="list-style-type: none"> - Projectleider businesscase zorgvastgoedstrategie van twee nieuwe verpleeghuizen; arrangeren financiering; Projectcontrol nieuwbouw a.i. - Scenario analyse vastgoed in corona scenario gemaakt voor Raad van Bestuur <p><u>Zonnehuisgroep Noord - Financieringsadvies</u>, Periode: mei 2020 – oktober 2020 Analyse financieringsmogelijkheden zorgvastgoed; realisatie WfZ geborgde herfinanciering</p> <p><u>Zorgspectrum Het Zand– Kostprijsmodel en strategisch advies, projectleider</u> Periode: mrt 2020 – mei 2020 Projectleider maatwerk kostprijsmodel samen ontwikkeld, als input voor de strategieontwikkeling; Analyse en strategisch productportfolio advies aan de hand van het kostprijsmodel</p> <p><u>ABC Zorggroep- Financiële analyse voor de ondernemersraad i.v.m. overname</u>, april 2020 <u>WVO Zorg – Projectleider Management informatie ontwikkeling</u>, sept 2019 – dec 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 2,5 jaar projectleiders ervaring in realiseren van complexe businesscases voor zorgorganisaties <div data-bbox="1086 282 1497 479" style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>“De klik tussen onze en jullie medewerkers was erg goed. Het voelde alsof we één team waren, met behoud van jullie kritische blik op uitgangspunten.”</p> <p>Onze klant Prisma over de samenwerking met gzicht</p> </div> <div data-bbox="1086 752 1497 927" style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>“Uit een prettige samenwerking is het waardecreatiemodel, als strategisch instrument ontstaan, een geweldig resultaat!”</p> <p>Onze klant Zorgspectrum Het Zand over het gzicht kostprijsmodel</p> </div>
<p>Triodos Bank, Zeist Aug. 2013 – Aug. 2019: Senior Relatie Manager Zorg & Welzijn</p> <ul style="list-style-type: none"> - Strategisch gesprekspartner voor bestuurders en financiële managers in de jeugdzorg, gehandicaptenzorg, ouderenzorg en categorale ziekenhuizen - Analyse businesscases zorgvastgoed in jeugdzorg, WLZ-zorg en ZVW-zorg - Vertegenwoordiger bij de Nederlandse Vereniging van Banken werkgroep Gezondheidszorg. - Contactpersoon voor VWS inzake regiegroep Green Deal Zorg en Green Deal Zorg ondertekend. - Lean introductie cursus gevolgd. 	<ul style="list-style-type: none"> - 6 jaar duurzame financiële bestuurskundige ervaring met de jeugdzorg, gehandicaptenzorg, ouderenzorg en ziekenhuiszorg; - Vele bedrijfskundige, zorg en financiële analyses van zorgorganisaties. - Nieuwe financieringscombinaties geïntroduceerd. - Uitgebreid duurzaam netwerk in de zorg.
<p>Rabobank International Grootbedrijf, Utrecht 2011 – 2013 : Senior Relationship Manager Public Sector</p> <ul style="list-style-type: none"> - Strategische gesprekspartner voor zorg- en onderwijsorganisaties, gemeenten en lokale banken met aansturing van een team van specialisten. 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 jaar financiële bedrijfskundige ervaring met zorgklanten en -netwerken.
<p>ABN Amro Bank (1997-2010) diverse locaties in Nederland</p> <p>2010 : Hoofd Finance Public Banking, Manager Public Finance team (9fte), verantwoordelijk voor strategie en marktbewerking van financieringen in publieke sector in Nederland. MT-lid</p> <p>2008 – 2009 : Senior Account Manager en Manager Finance Public team</p> <p>2005 – 2007 : Business Manager to Managing Board Member ABN AMRO Group Dagelijkse coördinator van een lid Raad van Bestuur; Monitoren diverse projecten van bestuurslid. O.a. bedrijfskundige <i>challenger</i> voor een herorganisatie en monitoring bedrijfsonderdelen.</p> <p>2001 – 2004 : Relationship Manager groot zakelijk regio Gelderland en Utrecht</p> <p>2000 : Assistant Accountmanager groot zakelijk regio Gelderland</p> <p>1998 – 1999 : Account Manager Zaken en Vrije Beroepen Kampen</p> <p>1997 : Management Trainee Divisie Nederland</p> <p>Ondernemerschap 1985 – 1996 : Opgegroeid en meegewerkt in een ondernemersgezin (bakkerij met meerdere winkels).</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ABN Amro: 13 jaar financiële bedrijfskundige ervaring met klanten en businessmanager RvB - 3 jaar leidinggevende ervaring met professionals. - 2 jaar project en business management ervaring op internationaal bestuursniveau, <p>14 jaar klant- en service gerichte ervaring en sociaal ondernemerschap.</p>

Opleidingen

- 1995 – 1996 : Universiteit Nijenrode Intensief Doctoraal Programma Bedrijfskunde (Drs./MSc), Breukelen, **met diploma op universitair niveau**
- 1991 – 1995 : Hotel Management School, Leeuwarden, **met HBO diploma**
- 1985 – 1991 : VWO, Aletta Jacobsscholengemeenschap, Hoogezand

Toeziethouders ervaring, vrijwilligerswerk en interesses

Toeziethouders ervaring

Lid Raad van Toezicht Stichting Extra ZorgSamen, voorzitter Audit Commissie

Mei 2020 – heden

- Doelstelling: Samen structurele oplossingen voor het personeelstekort in de zorg realiseren ten bate van continuïteit van zorg, waaronder de Nationale Zorgreserve
www.extrazorgsamen.nl

Vrijwilligerswerk

Voorzitter Stichting Leersumse Kids Fair

2017 – heden

- Doelstelling: Projectorganisatie 2e hands kinderkleding- en speelgoedbeurs in Leersum met activiteiten voor kinderen. Met de opbrengst worden culturele en overige activiteiten georganiseerd voor kinderen van 3 tot 12 jaar in Leersum.
- Een beurs met ongeveer 40 vrijwilligers en vele lokale sponsors.
- Facebook: LeersumseKidsFair.

Penningmeester/secretaris Stichting LSGofast

2022 – heden

- Doelstelling: Ondersteunen racecarriere Lukas Stiefelhagen en verduurzamen racesport.
www.lukasstiefelhagen.nl

Interesses

Hardlopen in de bossen, met vrienden afspreken, meditatie, dans, lezen, Zuid-Amerika *en last but not least* onze kinderen en (de ontwikkeling en veerkracht van) kinderen in het algemeen.

